

Cooperativa Agricola Biodinamica La Monda

Società Cooperativa Sociale O.N.L.U.S.

Sede Legale in Arcisate (VA), Via Giacomini n. 26 - Iscritta al n. 02638040127 del Registro delle Imprese di Varese - Repertorio Economico Amministrativo della CCIAA di Varese al n. 273709 - Codice Fiscale e Partita i.v.a. 02638040127 -

Bilancio Sociale dell'esercizio al 31.12.2019

Albo società cooperative:

Iscritta con il numero: A174668

Data di iscrizione 03/03/2005

Sezione: COOPERATIVE A MUTUALITA' PREVALENTE DI DIRITTO di cui agli Art. 111-septies, 111 undecies e 223-terdecies, comma 1, disp. att. c.c.

Categoria: COOPERATIVE SOCIALI

Categoria attività esercitata: COOPERATIVE DI LAVORO AGRICOLO

Albo regionale sezione B al n° 741 alla sezione A al n°1299

Arcisate, 8.luglio.2020

Indice

1. Premessa	Pag. 3
1.1 Lettera agli stakeholder	Pag. 3
1.2. Metodologia	Pag. 7
1.3. Modalità di comunicazione	Pag. 7
1.4. Riferimenti normativi	Pag. 8
2. Identità dell'organizzazione	Pag. 8
2.1. Informazioni generali	Pag. 8
2.2. Attività svolte	Pag. 9
2.3. Composizione base sociale	Pag. 10
2.4. Territorio di riferimento	Pag. 10
2.5. Missione	Pag. 10
2.6. Storia	Pag. 11
3. Governo e strategie	Pag. 13
3.1. Tipologia di governo	Pag. 13
3.2. Organi di controllo	Pag. 14
3.3. Struttura di governo	Pag. 14
3.4. Processi decisionali e controlli	Pag. 14
3.4.1. Tipologia di governo	Pag. 14
3.4.2. Strategia e obiettivi	Pag. 15
4. Portatori di interesse	Pag. 16
5. Relazione sociale	Pag. 17
6. Dimensione economica	Pag. 19
6.1. Valore della produzione	Pag. 19
6.2. Distribuzione del Valore Aggiunto	Pag. 19
6.3. Produzione e distribuzione ricchezza patrimoniale	Pag. 19
6.4. Ristorno ai soci	Pag. 20
6.5. Il Patrimonio	Pag. 20
6.6. Finanziatori	Pag. 20
7. Prospettive future	Pag. 20
7.1. Prospettive Cooperativa	Pag. 20
7.2. Il futuro del bilancio sociale	Pag. 21

1. Premessa

1.1. Lettera agli stakeholder

La stesura del bilancio sociale ha permesso alla **COOPERATIVA AGRICOLA BIODINAMICA LA MONDA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE ONLUS** di affiancare al “tradizionale” bilancio di esercizio previsto dal codice civile, un nuovo strumento di rendicontazione che fornisce una valutazione pluridimensionale (non solo economica, ma anche sociale ed ambientale) del valore creato dalla Cooperativa.

Il bilancio sociale infatti tiene conto della complessità dello scenario all'interno del quale si muove la Cooperativa e rappresenta l'esito di un percorso attraverso il quale l'organizzazione rende conto, ai diversi stakeholder, interni ed esterni, della propria missione, degli obiettivi, delle strategie e delle attività. Il bilancio sociale si propone infatti di rispondere alle esigenze informative e conoscitive dei diversi stakeholder che non possono essere ricondotte alla sola dimensione economica. In particolare per questa edizione del bilancio sociale la **COOPERATIVA AGRICOLA BIODINAMICA LA MONDA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE ONLUS** ha deciso di evidenziare le valenze informative di una serie di dati che il bilancio di esercizio non contempla. Proprio per questo motivo l'obiettivo che ha portato alla realizzazione dell'edizione 2019 del bilancio sociale è identificabile con l'intento di fornire utili informazioni ai portatori d'interessi, in base alle quali si possa comprendere quelli che sono:

- gli scopi ed i fini della Cooperativa;
- i metodi ed i mezzi con i quali la Cooperativa persegue detti scopi ed obiettivi, dimostrando la coerenza del concreto operato con gli intenti fondanti;
- la dimensione, non solo meramente economica e patrimoniale, dell'operato della Cooperativa.

In particolare sottolineiamo i rilevanti investimenti che hanno permesso nel tempo di portare a termine la ristrutturazione degli edifici e la realizzazione di un capannone di 100 mq con impianto fotovoltaico; l'ampliamento così ottenuto ha consentito di sviluppare ulteriormente anche l'attività di tipo culturale e formativa rivolte a:

- Operatori e utenti della Cooperativa sociale
- Operatori e utenti dell'Associazione per la Pedagogia Curativa e per la Socioterapia Antroposofica La Monda
- Operatori e utenti di altri enti con finalità simili alle nostre in particolare operatori di aziende agricole e agriturismi organizzati da strutture di formazione di Enti Pubblici, interessati allo sviluppo del biologico e del biodinamico.
- Cittadini del territorio che condividono i valori fondanti della nostra attività.

- Enti culturali che collaborando con la Cooperativa e l'Associazione hanno interesse ad approfondire i principi pedagogici, terapeutici e di agricoltura e di igiene alimentare e sociale
- Tirocinanti provenienti dall'Università dell'Insubria e varie scuole di arte terapia, pedagogia curativa, scuole di agricoltura.
- Tirocinanti del NIL della Provincia di Varese e di Gallarate, del CPS di Varese e Arcisate, dei Servizi Sociali e del Comune di Varese e comuni del Piombello
- Tirocinanti alternanza scuola-lavoro.
- Tirocinanti in generale
- Messa alla prova
- Accoglienza Fattoria Sociale per quanti sono bisognosi di aiuto e quanti vogliono approfondire la Biodinamica.

Il concreto operare della Cooperativa, lo stretto contatto con la natura e con il paesaggio in continuo miglioramento ed equilibrio, permette un'azione sinergica con le attività sociali e lo sviluppo culturale mediante occasioni educativo - formative volte alla crescita e maturazione di soggetti diversi. L'occasione quotidiana di laboratori agricoli e artigianali per persone svantaggiate e la sinergia operativa e culturale con l'Associazione per la Pedagogia Curativa e Socioterapia Antroposofica, permette alla Cooperativa l'approfondimento delle tematiche e la lettura più precisa di talenti e di necessità individuali ai più fragili.

Il territorio ci chiede di soddisfare bisogni sempre diversi e difficili. La sfida a nuovi interventi sul disagio si allarga: dalle difficoltà di relazione e comunicazione alle patologie del posttrauma, alle problematiche dei soggetti sordomuti, al disagio civile d'inserimento nella società per soggetti con problematiche. I nostri laboratori agricoli sono validi supporti e proposte terapeutiche educative che vengono richiesti anche dopo la chiusura della relazione. Intendiamo così essere un punto di riferimento per le persone e per le associazioni che condividono l'esigenza di creare una cultura del rispetto dell'uomo e della natura alla luce di un'antropologia antroposofica che tenga conto della biografia dell'individuo. La disponibilità di nuovi spazi ci ha permesso di allargare l'offerta di incontri per una migliore conoscenza dell'ambiente, del paesaggio, dell'agricoltura biodinamica, di una sana alimentazione, di igiene di vita, dell'arte, con attività mirate a fini formativi e riabilitativi di persone svantaggiate e con disagio a favore di più benessere, dell'integrazione sociale e di una visione propositiva della vita. Abbiamo cominciato a inserire al lavoro retribuito il primo ospite; nel 2020 assumeremo altre tre persone ovviamente a tempo determinato.

Abbiamo introdotto in maniera stabile, oltre alla Festa di Ringraziamento alla Terra, di Ottobre, che ha visto, come al solito, l'affluenza di un gran numero di amici, altri momenti di inte-

grazione sociale con le 4 Feste dell'anno che sottolineano le stagioni (Natale, Pasqua, San Giovanni, San Michele) e incontri legati all'agricoltura, come la festa nell'orto Biodinamico, e a eventi culturali specifici della sfera biodinamica come l'allestimento dei preparati biodinamici in stretta collaborazione con la Sezione Biodinamica Lombardia. Due corsi di 3 giorni introduttivi al benessere dell'uomo attraverso il lavoro della terra secondo la coltivazione biodinamica, ci ha permesso di sviluppare la forza terapeutica per l'uomo della cura della natura. Abbiamo approfondito la centralità dell'uomo e la sua responsabilità verso la terra, con l'iniziativa seguita contemporaneamente da molte aziende biodinamiche "Seminiamo il futuro" con la semina di grani antichi, e soprattutto collaborando con l'azienda biodinamica Sativa per realizzare piantine da seme orticole e floreali. Procedo il lavoro di Marco Orselli che ha messo in atto una revisione di piantumazione con baulatura, che permette la crescita di un numero superiore di piantine e quindi una maggior produzione. Grande attenzione è data al compostaggio, ai preparati e all'utilizzo mirato di piccole attrezzature. C'è poi l'attività intensa del vivaio che accoglie giornalmente i nostri ospiti, aspettando l'apertura del nuovo vivaio. E' stata assunta a tempo parziale Debora Piaia come aiuto in negozio.

La consulenza con Mauro Carlin si è trasformata in una assunzione a tempo indeterminato come responsabile dell'azienda.

Tra i soci è entrato Francesco Crespiatico che da sempre ci dà la bellezza della Monda.

C'è stato un grande impegno nel ripristino dei piani di livello della terra, in quanto il cambiamento climatico ha spinto l'azienda a sviluppare più vita nell'attività biologica del suolo per rispondere più velocemente agli stimoli e a diventare così resiliente. L'impegno fondamentale è sempre il miglioramento della qualità biodinamica per un'alimentazione sana e portatrice di forze equilibratrici, il raggiungimento di una economia sostenibile che possa far arrivare alla autosufficienza, la cura e il miglioramento della fertilità duratura, della biodiversità e la bellezza del paesaggio.

Dal punto di vista Sociale la Cooperativa ha offerto laboratori della filiera agricola (anche bosco e punto vendita) agli ospiti della Comunità (12 persone), dello SFA (15 iscritti con media giornaliera di 8), di Cà Rondanini – "Dopo di Noi" (3 persone) e al CDD di Saltrio con visite settimanali di una decina di persone. La Fattoria Sociale attiva dal 2017 è inclusiva, in quanto accoglie persone in difficoltà con tirocini, formazione professionale, assunzioni ed erogativa in quanto da servizi ai soggetti in difficoltà promuovendo comunque opportunità sociale, educativa e formazione per una migliore qualità della vita, ha accolto, con una progettualità sociale a livello individuale 22 persone a vario titolo: dai volontari anche della Cooperativa di Varese Ballafon che si occupa di immigrazione, ai tirocini extracurricolari, borse di studio

SIL, LSU, CFP. Tra questi abbiamo anche potuto prolungare un volontario per 3 mesi per altri 3 mesi con una breve assunzione per gravi problematiche familiari e di salute mentale.

L'inserimento avviene in una comunità operosa che riconosce il lavoro anche del meno abile in una visione etica e anche economica e pedagogica: si sviluppano le identità individuali su coscienza e autostima perché possa nascere competenza di un io che percepisca di essere utile e di saper fare. Pensiamo che l'aiuto che diamo nell'incontrare l'altro porti energia progettuale per costruire insieme un futuro migliore.

Nel 2019 il negozio ha visto un afflusso di clienti decisamente superiore all'anno precedente, per un totale di circa 150 clienti al mese. L'incremento delle vendite è stato del 16%, mentre sono calate la nostra produzione e la trasformazione. Il responsabile del negozio Mauro Vaccari, con grande generosità, dedica una azione continua e attenta al monitoraggio della produzione-vendita e alla visione programmatica.

Continua, incrementata, la coltivazione della radice di luce che dà ottimi risultati ed è molto richiesta. Abbiamo incrementato i piccoli frutti e ridotto le piante da frutto, soprattutto mele. Manca ancora un coordinamento più stretto tra punto vendita e produzione e la capacità di scelte rapide. Abbiamo allargato la nostra sfera clienti riuscendo a servire qualche ristorante e una clientela svizzera molto interessata alla nostra produzione biodinamica.

Abbiamo aumentato le ore di apertura del punto vendita: 4 giorni di apertura giornaliera + 1 giorno di apertura alla mattina. La maggiore produzione e la ottima qualità ci spingono a sviluppare nuovi servizi di ricerca di prodotto e contatto con i clienti e soprattutto di aumentare la nostra produzione. Per questo pensiamo di mettere a produzione il campo grande (2 ha) con nuovi impianti orticoli, frutti e piccoli frutti, per i quali prevediamo un importante investimento in attrezzature adatte e la sistemazione di recinzioni e siepi.

Resta auspicabile a breve un nuovo pollaio mobile per 80 galline, una tettoia per ricovero attrezzature e la ristrutturazione del piccolo forno a luogo di incontro e socializzazione.

Abbiamo partecipato come Cooperativa di tipo B a un Progetto Imprenditoriale di Costituzione di nuovo ramo di Impresa e Ambiente per la realizzazione di un vivaio di 250 mq con base solida e con 2 tettoie e sistemazione accessi e reflui acque. Il bando prevede l'assunzione di 3 giovani disabili e la possibilità di ampliare l'offerta di servizi e formazione su temi specifici e in ambiti differenziati. Abbiamo partecipato anche al Bando della Cariplo "Coltivare Valore" e al concorso "Coltiviamo agricoltura Sociale con il progetto "Semi in crescita" Abbiamo inoltre iniziato una formazione per il fund raising. Pensiamo che la nostra azione debba sempre guardare alla sostenibilità creando le condizioni grazie al potere trasformativo e terapeutico del lavoro agricolo e artigianale, per veri cambiamenti sociali.

La Presidente *Edda Sanesi*

1.2. Metodologia

Il bilancio sociale si propone di rispondere alle esigenze informative e conoscitive dei diversi stakeholder che non possono essere ricondotte alla sola dimensione economica.

Ne è conseguita la necessità di raccogliere ed organizzare, rispetto al fine preposto, informazioni e suggerimenti non immediatamente rinvenibili dal sistema di rilevazioni contabili, sistema improntato alla rilevazione degli accadimenti di gestione sotto il profilo dei loro riflessi economici e patrimoniali. Detta necessità ha trovato soluzione nel coinvolgimento di tutti i settori e competenze nelle quali si concretizza la Cooperativa. In particolare il coinvolgimento dei vari settori e delle varie competenze è stato finalizzato all'instaurazione di un processo di dialogo che ha condotto all'espressione di scelte unanimemente condivise riguardo:

- alla tipologia di informazioni ritenute necessarie, rispetto all'obiettivo ultimo del bilancio sociale;
- alla suddivisione dei compiti nel reperimento delle informazioni;
- all'organizzazione delle informazioni raccolte;
- all'interpretazione delle singole informazioni raccolte;
- all'interpretazione della lettura congiunta ed organizzata dell'insieme delle informazioni raccolte.

1.3. Modalità di comunicazione

Affinché il bilancio sociale risponda al suo fine ultimo, come espresso nella lettera del Presidente, risulta necessaria la sua divulgazione tra i diversi portatori di interesse, destinatari ultimi del bilancio stesso.

Per questa edizione si è proceduto all'approvazione del bilancio da parte dell'Assemblea dei soci ed all'esposizione nei locali della Cooperativa di comunicazione volta ad informare dell'esistenza del bilancio e della possibilità di ottenerne copia gratuita presentando richiesta agli uffici di Segreteria.

Il presente bilancio sociale è stato presentato e condiviso nell'assemblea dei soci del che ne ha deliberato l'approvazione.

È nostra intenzione migliorare la forma di questo bilancio per rendere possibile una presentazione più confacente della Cooperativa e più attiva anche nella raccolta fondi.

1.4. Riferimenti normativi

Il presente bilancio sociale è stato redatto ispirandosi liberamente sia ai Principi di Redazione del Bilancio Sociale elaborati dal Gruppo di Studio per il Bilancio Sociale (GBS) del 2001 sia agli Standard Internazionali del GRI (Global Reporting Initiative).

Dal punto di vista normativo i riferimenti sono:

- Decreto attuativo del Ministero della Solidarietà Sociale del 24/01/08 contenente le Linee Guida per la redazione del bilancio sociale da parte delle organizzazioni che esercitano l'impresa sociale;
- Delibera della giunta regionale della Lombardia n°5536/2007

Intendiamo anche favorire l'attività di volontariato creando un'Associazione di Amici della Monda, per il volontariato col contributo dell'Associazione. Per ora abbiamo una registrazione dei vari volontari.

2. Identità dell'organizzazione

2.1. Informazioni generali

Di seguito viene presentata la carta d'identità dell'organizzazione al 31/12/2019

Denominazione	<i>COOPERATIVA AGRICOLA BIODINAMICA LA MONDA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE ONLUS</i>
Indirizzo sede legale	<i>ARCISATE (VA) VIA B. GIACOMINI 26 cap 21051</i>
Indirizzo sedi operative	
Forma giuridica e modello di riferimento	<i>SRL</i>
Eventuali trasformazioni avvenute nel tempo	<i>18/12/2008 modifica statutaria in coop sociale</i>
Tipologia	<i>Cooperativa sociale a scopo plurimo</i>
Data di costituzione	<i>16/02/2001</i>
CF	<i>02638040127</i>
p.iva	<i>02638040127</i>
N° iscrizione Albo Nazionale società cooperative	<i>A174668</i>
N° iscrizione Albo Regionale cooperative sociali	<i>Sez. A n. 1299 Sez. B n. 741</i>
Telefono	<i>0332470389</i>
Fax	<i>0332470389</i>
Sito internet	<i>www.lamonda.org</i>
Qualifica impresa sociale (d.lgs. 112/2017)	<i>si</i>
Altre partecipazioni e quote	
Codice atecori 2007	<i>01.19.9 - 01.13 - 01.42 - 56.10.12</i>

La Cooperativa, conformemente all'art. 1 della Legge 381/1991, non ha scopo di lucro e si propone di perseguire l'interesse generale della comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale per contribuire al raggiungimento degli obiettivi di evoluzione della Terra e dell'Uomo indicati da Rudolf Steiner, sviluppando attività contraddistinte da spirito mutualistico e solidaristico. Ha altresì la finalità di sviluppo sociale nel campo della tutela e valorizzazione della natura e dell'ambiente ai fini della divulgazione, applicazione e implementazione del metodo di agricoltura e allevamento biologico-dinamica per lo sviluppo di una

catena agroalimentare di più alta qualità. La cooperativa si prefigge inoltre lo sviluppo e l'utilizzo, in collaborazione con medici terapeuti pedagoghi, dell'attività agricola biodinamica quale strumento socio pedagogico curativo ad indirizzo antroposofico

2.2. Attività svolte

Di seguito viene presentata una sintesi delle attività svolte dalla *COOPERATIVA AGRICOLA BIODINAMICA LA MONDA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE ONLUS*.

La Cooperativa gestisce un'azienda agricola dotata di punto vendita al pubblico, di agriturismo, di un piccolo vivaio, che si intende implementare, capannone con impianto fotovoltaico, e bosco.

In coerenza con i propri scopi la Cooperativa finalizza la gestione dell'azienda:

...alla tutela e valorizzazione della natura, dell'ambiente e del paesaggio ai fini della divulgazione, applicazione e implementazione del metodo di agricoltura e allevamento biologico-dinamica per lo sviluppo di una catena agroalimentare di più alta qualità;

...allo sviluppo, in collaborazione con medici terapeuti pedagoghi ed enti specializzati, di momenti educativi rivolti a persone affette da disturbi psichici, mentali e bisognose di sostegno a vario titolo;

...all'attività agricola con produzione, trasformazione e vendita di ortaggi frutta e altri prodotti

...ricerca di maggior biodiversità

...approfondimento ai problemi legali al cambiamento climatico

...all'attività di agriturismo

...alla diffusione culturale dell'antroposofia e delle sue applicazioni concrete nel campo agricolo, alimentare, artistico, pedagogico, medico e nella conoscenza dell'uomo per sviluppare il senso sociale

...alla formazione interna sui principi antropologici, pedagogici, terapeutici e di integrazione sociale ed esterna con enti pubblici e privati mediante attività di tirocinio.

...all'inserimento lavorativo di persone svantaggiate.

...Attività sociali come laboratori, incontri e feste nei vari aspetti, e multifunzionali della Fattoria Sociale

2.3. Composizione base sociale

Di seguito vengono riportate alcune informazioni sulla composizione della base sociale.

Base sociale al 31/12/2019

- soci lavoratori	n. 4	pari al 35%	maschi 3	femmine 1
- altri soci cooperatori	n. 7	pari al 65%	maschi 3	femmine 4
- totale soci	11			
- Cooperativa A	n.1	Full Time maschio		
Cooperativa B	n.3	Full Time maschio		

Soci ammessi ed esclusi nel corso dell'anno 2019

Soci al 31/12/2018	n. 10 (+ 1 socio volontario)
Soci ammessi nel 2019	n. 1 (Francesco Crespiatico)
Recesso Soci nel 2019	n. 0
Soci esclusi nel 2019	n. 0
Soci al 31/12/2019	n. 11

La Cooperativa persegue il fine mutualistico sia nella sua connotazione esterna, identificabile con l'interesse generale della comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale dei cittadini, sia nella sua accezione interna, creando occasioni di lavoro per i soci.

2.4. Territorio di riferimento

La cooperativa concretizza la sua attività tramite la gestione di azienda agricola sociale. L'immobile in cui viene svolta l'attività è sito in Arcisate, alla Via Giacomini n.26 gestito dalla Cooperativa in forza di diritto di superficie. Il territorio di riferimento è sostanzialmente il territorio della Provincia di Milano, Varese e Como.

2.5. Missione

La Cooperativa nel rispetto delle previsioni della legge 381/91 si propone lo scopo di perseguire l'interesse generale della comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale dei cittadini attraverso:

- la gestione di servizi socio sanitari, formativi ed educativi permanenti;
- lo svolgimento di attività agricole, commerciali o di servizi finalizzate all'inserimento lavorativo di persone svantaggiate di cui all'art. 4 della legge 381/91.

La cooperativa si configura pertanto come cooperativa sociale a scopo plurimo.

L'attività di gestione dei servizi educativi e formativi è connessa con quella di avviamento al lavoro di soggetti svantaggiati. In particolare l'intento della Cooperativa è quello di predisporre percorsi educativi e formativi al termine dei quali l'utenza potrà essere inserita in un contesto lavorativo, grazie al lavoro integrativo con l'Associazione.

La Cooperativa, nell'anno cui il presente bilancio afferisce, l'undicesimo nella forma della cooperativa sociale, ha conseguito i propri scopi fondanti mediante la creazione di momenti educativi e formativi nei confronti di persone affette da disturbi psichici, mentali e altro disagio. In particolare la Cooperativa ha operato in stretto rapporto con La Monda onlus – Ente per la Pedagogia Curativa e Socioterapia Antroposofica, ente gestore di Comunità Sociosanitaria per persone affette da disturbi psichici. L'azione educativa e formativa posta in essere dalla Cooperativa è stata definita e coordinata in stretta collaborazione con i responsabili dell'Associazione.

Agli ospiti dell'Associazione come sopra identificata, si sono aggiunti gli ospiti del Servizio Formazione all'Autonomia e di Cà Rondanini (Dopo di noi), dei CPS di Varese e di Bisuschio, del CDD di Saltrio, del NIL (nucleo inserimento lavorativo) di Varese e della Valcuvia e pazienti inviati da medici e da strutture specialistiche. Ci sono stati affidati anche adulti dai Servizi Sociali del Tribunale di Varese per messa in prova e alternanza scuola-lavoro per un complesso di 22 persone.

Gli utenti interessati a vario titolo all'attività della Cooperativa posta in essere nell'anno 2019 risultano in numero pari a circa 200 più le presenze negli eventi.

Nell'anno 2019 continua l'i inserimento lavorativo a tempo indeterminato di due persone svantaggiate.,

2.6. Storia

La Cooperativa è stata costituita nel Febbraio 2001, dopo che, per più di un anno si spargevano i preparati fondamentali del metodo biodinamico sui campi da alcuni anni in abbandono.

La Cooperativa ha rilevato il diritto di superficie sul lascito di Irene Cattaneo alla Società Antroposofica in Italia con un contratto gratuito di cinquanta anni. Suo compito era di avviare l'attività biodinamica e provvedere, avendone titolo, alla ristrutturazione degli edifici.

La coltivazione si è avviata con l'impianto di un piccolo orto e un frutteto, con l'installazione di due tunnel, per far fronte ai lunghi mesi di temperature non idonee. All'inizio i prodotti erano venduti nella ex-stalla ed erano limitati nella loro differenziazione (ortofrutta, erbe aromatiche, bacche).

Dopo una prima ristrutturazione dell'edificio del '700, sono iniziati i lavori di ristrutturazione della II fase finiti nel 2004. Nell' ottobre 2005 si è inaugurato il punto vendita di prodotti bio-

logici e biodinamici freschi e secchi. Nel 2006 si sono implementati gli investimenti con una serra per vivaio e altri due tunnel. Nel 2008 si è impiantato un altro piccolo frutteto. Nel 2009 sono cominciati gli investimenti per altri due tunnel, per l'impianto automatico di irrigazione. Nel 2010 sono stati completati l'automazione dell'impianto di irrigazione, la costruzione del ricovero attrezzi, l'impianto fotovoltaico da 20 KWh finalizzato al raggiungimento dell'autosufficienza energetica garantita da fonti rinnovabili. E' stata iniziata la ristrutturazione ulteriore del rustico da destinare ad agriturismo ed attività culturali della Cooperativa. Nel 2011 si è completata la ristrutturazione. Il fabbricato ristrutturato comprende:

- ampia sala destinata a momenti di incontro, confronto, divulgazione e sensibilizzazione ai temi ed ai valori sui quali si fonda la Cooperativa;
- due laboratori finalizzati allo sviluppo delle abilità degli utenti della Cooperativa;
- due servizi igienici di cui uno attrezzato per soggetti portatori di handicap;
- ascensore, tale da abbattere l'effetto di barriere architettoniche;
- un ufficio.
- laboratorio tintura della lana

Tutto ciò è stato possibile con contributi e donazioni di enti pubblici e privati. Naturalmente è aumentato anche il terreno coltivato con un maggior numero di specie orticole.

Nel corso degli anni si è sviluppato e consolidato il rapporto con LA MONDA ONLUS-ENTE PER LA PEDAGOGIA CURATIVA E SOCIOTERAPIA ANTROPOSOFICA ONLUS e l'attività della Cooperativa ha iniziato a rivolgersi al perseguimento degli scopi sociali, tanto che a fine dell'esercizio 2008 i competenti organi hanno deliberato la modifica statutaria che ha traghettato la Cooperativa da sola Cooperativa agricola a Cooperativa sociale ad oggetto plurimo. L'anno 2019 è stato orientato allo sviluppo e consolidamento del ramo A (secondo la classificazione operata dall'art. 1 Legge 381/91), volto alla gestione di servizi socio-sanitari e educativi pur sempre per mezzo dell'attività agricola. Nel corso dell'anno 2019 è rimasta attiva l'operatività al ramo B, con l'inserimento lavorativo a tempo indeterminato di una persona svantaggiata

Continua da parte dell'Ente per la Pedagogia Curativa e Socioterapia Antroposofica l'attività di Servizio di Formazione all'Autonomia con l'inserimento di 3/4 ospiti che gravitano sulla Cooperativa per i laboratori agricoli nelle varie declinazioni.

3. Governo e strategie

3.1. Tipologia di governo

L'amministrazione della Cooperativa compete al Consiglio di Amministrazione composto da n. 5 consiglieri, a seguire vengono riportati i nominativi dei componenti il Consiglio di Amministrazione attualmente in carica.

La carica di membro del Consiglio di Amministrazione è gratuita.

SANESI EDDA

Presidente del Consiglio di Amministrazione

Nata a MILANO (MI) il 09/08/1939

Codice fiscale: SNSDDE39M49F205D

Residenza MILANO (MI) VIA RANDACCIO GIOVANNI 8 cap 20145

SIRTORI WALTER

Consigliere

Nato a CORBETTA (MI) il 20/11/1943

Codice fiscale: SRTWTR43S20C986N

Residenza MILANO (MI) VIA BULLONA 15/A cap 20154

TODESCHINO PIERO

Consigliere

Nato a CASALE MONFERRATO (AL) il 20/10/1960

Codice fiscale: TDSPRI60R20B885X

Residenza ARCISATE VIA GIACOMINI, 26 cap 21050

VACCARI MAURO

Consigliere

Nato a VARESE (VA) il 13/05/1967

Codice fiscale: VCCMRA67E01L682D

Residenza VARESE (VA) VIA SPERI DELLA CHIESA JEMOLI 10 cap 21100

CIPOLLA MAURIZIO

Consigliere

Nato a MILANO (MI) il 22/10/1968

Codice fiscale: CPLMRZ68R22F205A

Residenza MILANO VIA LEONE XIII, 27 cap 20145

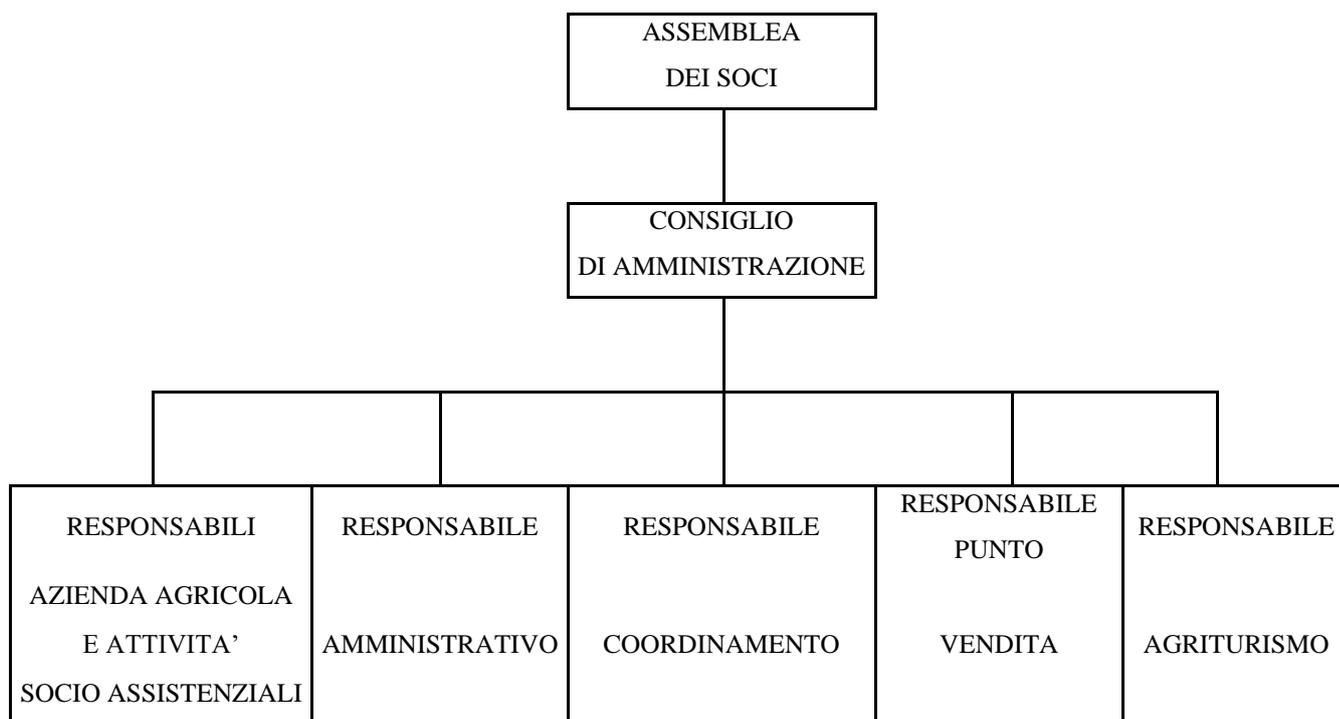
3.2. Organi di controllo

Di seguito vengono fornite alcune indicazioni circa gli organi di controllo della Cooperativa. La Cooperativa fa riferimento alla normativa relativa alle SRL ed in considerazione delle proprie dimensioni economiche e patrimoniali non è obbligata all'istituzione dell'organo di controllo. Il controllo è esercitato direttamente dal Consiglio di Amministrazione e dai Soci.

3.3. Struttura di governo

Nel rispetto delle previsioni di legge, di statuto e delle deliberazioni dell'Assemblea, il Consiglio di Amministrazione esercita il potere di ordinaria e straordinaria amministrazione definendo le strategie e ponendo in essere le attività necessarie al conseguimento degli scopi sociali. Nel rispetto delle previsioni di legge e di statuto l'Assemblea dei soci si riunisce per l'approvazione del bilancio di esercizio e per il rinnovo delle cariche sociali, si riunisce inoltre nei casi in cui il Consiglio di Amministrazione lo ritenga opportuno.

L'organigramma della Cooperativa può essere schematizzato come a seguire.



3.4. Processi decisionali e controlli

3.4.1. Tipologia di governo

La struttura organizzativa della cooperativa al 31/12/2019 risulta la seguente:

L'ordinaria e la straordinaria amministrazione competono al Consiglio di Amministrazione quale organo collegiale.

Nel rispetto delle previsioni di legge, gli accadimenti di gestione vengono rilevati nel sistema di scritture contabili della Cooperative.

La tenuta delle scritture contabili di legge previste è affidata a studio professionale esterno.

Le scritture contabili che esprimono gli accadimenti di gestione intervenuti nell'esercizio di competenza trovano naturale sintesi nel bilancio di esercizio, sottoposto all'approvazione dell'Assemblea dei soci.

Sia i Soci che gli Amministratori operano quotidianamente in seno alla Cooperativa generando sinergie, continui scambi di informazioni e momenti di confronto, tali da garantire la formazione di un'unica volontà condivisa rispetto agli obiettivi ed ai criteri per conseguirli e concretizzarli.

3.4.2. Strategie e obiettivi

A seguire vengono espresse le strategie e gli obiettivi classificati secondo profili diversi.

Strutture aziendali

Strategia: investimenti mirati all'immobile nelle disponibilità della Cooperativa in forza di diritto di superficie, all'interno del quale si concretizza l'attività della Cooperativa, al fine di migliorarne la rispondenza alle esigenze dell'attività stessa. Nostro intento è poter sfruttare il vecchio forno e realizzare una piccola struttura di incontro. Importante sarebbe anche realizzare una tettoia, altri 2 tunnel, un grande vivaio e un pollaio mobile.

Obiettivi operativi: reperimento risorse necessarie al sostentamento dei lavori con bandi e fundraising.

Ambito di attività

Strategia:

- educazione, formazione, servizi socio assistenziali gestione servizi educativi, formativi, assistenziali in collaborazione con strutture specializzate ed accreditate
- attività culturale, di formazione e di diffusione dei principi insiti nella mission della cooperativa attraverso conferenze, convegni, mostre d'arte, corsi, concerti, rappresentazioni teatrali.
- Inserimento lavorativo di persone svantaggiate

Obiettivi operativi: consolidare e implementare l'operato della Cooperativa tramite il rafforzamento dei legami in essere e l'attivazione di nuovi, sviluppare attività economiche che consentano la creazione di opportunità lavorative per soggetti svantaggiati e sostenibilità.

Integrazione con il territorio:

Strategia: diffusione dell'esistenza della Cooperativa, delle sue iniziative, dei suoi scopi e valori fondanti;

Obiettivi operativi: incentivare momenti di confronto con l'utenza che intrattiene rapporti con la Cooperativa al fine di confrontare le rispettive esigenze e promuovere

l'individuazione di soluzioni condivise rispetto a fini comuni. Aprirsi alle esigenze culturali del territorio, offrendo occasioni di incontro con nuove idee e nuovi approcci; costruire una cultura del rispetto dell'uomo, dell'ambiente e della natura.

Formazione: nel 2019 è continuato il piano della formazione interna finalizzato allo sviluppo della professionalità, della realizzazione di una comunità e dei principi fondamentali della biodinamica. Oltre agli interventi di medici e di terapeuti specialisti, abbiamo approfondito il rapporto alimentazione-nutrizione, produzione-qualità e formazione del prezzo. Inoltre le attività educative hanno visto il coinvolgimento di altri Enti che si sono rivolti all'Associazione e quindi alla collaborazione della Cooperativa per una formazione specifica sottoforma di tirocinio: Università dell'Insubria di Varese, scuole di arteterapia e pedagogia curativa, NIL della provincia di Varese, del CPS di Varese e Arcisate, dei Servizi Sociali del Tribunale e del Comune di Varese, e rete delle Fattorie Sociali (Agricoltura Sociale Lombardia).

Pianificazione economico finanziaria

Strategia: perseguire un equilibrio economico - finanziario

Obiettivi: garantire alla Cooperativa un equilibrio patrimoniale, finanziario e reddituale tale da consentirne la continuità aziendale ed il perseguimento degli scopi.

4. Portatori di interesse

A seguire vengono espresse le tipologie di portatori di interesse.

Portatori di interessi interni

Assemblea dei soci: i quali condividono i valori, gli scopi ed i fini della Cooperativa e nutrono l'interesse al perseguimento degli stessi, con particolare riferimento all'interesse generale della comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale dei cittadini.

Soci lavoratori: orientati al perseguimento della mutualità interna che viene a concretizzarsi nel rapporto di lavoro.

Portatori di interessi esterni

Utenti: persone affette da disturbi psichici e mentali, loro famiglie – interessati al godimento dei servizi resi dalla Cooperativa. Persone in generale, interessate ad acquisire coscienza e conoscenza di determinate tematiche ed interessate a vivere un contesto di confronto in merito.

Lavoratori non soci: rapporto di lavoro

Fornitori di beni e servizi: rapporto di tipo economico

Altri operatori: realtà attive nel settore dell'educazione e dell'assistenza - collaborazione e realizzazione di sinergie.

Cittadini del Territorio: offerta di attività culturali e incontri del tempo libero oltre all'approvvigionamento di prodotti biologici e biodinamici nel nostro punto vendita.

Istituzioni nazionali e locali: interessate al godimento dei servizi resi dalla Cooperativa.

Donatori: soggetti che condividendo i fini e gli scopi della Cooperativa, nutrono interesse all'esistenza della stessa e ne sostengono l'operato. A tale scopo abbiamo iniziato una formazione di fundraising per allargare l'area di sostegno.

Nel corso del 2019 si sono effettuati una serie di incontri aperti al territorio ed in particolare:

“Il ringraziamento alla terra” un momento di festa dedicata all'agricoltura sostenibile e di socialità con diversi momenti per bambini: laboratori, banchetti, volo di aquiloni e rappresentazione teatrali.

“Una grande iniziativa seguita da molte aziende biodinamiche: “Seminiamo il futuro”.

“Le quattro rappresentazioni e feste dell'anno” sono state pensate per parlare a persone più in sintonia con La Monda e più sensibili ad una riflessione interiore.

“Festa nell'orto biodinamico”

“Il giardino dell'avvento” è un momento di meditazione sul Natale con canti e luci, lasciato aperto agli esterni perché possano coglierne l'intensità, ma anche goderne come festa sociale con bancarelle, laboratori e narrazione.

Incontri di approfondimento di biodinamica.

Incontri sull'alimentazione dei bambini e pratica di cucina, a cura di un medico con disponibilità a un ampliamento all'igiene sociale, anche in vista di poter contattare bambini e adolescenti bisognosi della cura dell'anima.

Momenti con un'ottima partecipazione che verranno ripresi anche in futuro.

5. Relazione sociale

Vengono di seguito riportati alcuni indicatori relativi ai portatori di interessi interni ed esterni.

Soci al 31/12/2019 n. 11

Soci lavoratori al 31/12/2019 n. 4

Lavoratori non soci al 31/12/2019 n. 4

Utenti, famiglie interessate dai servizi resi dalla Cooperativa al 31/12/2019 n. 250

Fornitori coinvolti nel 2019 n. 100

Altri operatori attivi nel settore di attività al 31/12/2019 n. 20

Donatori

Le erogazioni liberali ricevute con riferimento all'ultimo esercizio 31/12/2019 Euro 128.967.

Le attività sociali del 2019 si sono sviluppate nei seguenti settori:

- **Settore A** Sono proseguite le iniziative culturali nell'ambito artistico e formativo; si sono svolti corsi di pittura, di tintura della lana con colori vegetali, di intreccio con materiali naturali. Si è iniziata una collaborazione con la scuola Steineriana di Varese; alcune classi sono state coinvolte in attività agricole/didattiche, in momenti ludici e nell'osservazione della natura. Abbiamo accolto classi delle scuole elementari e medie del territorio per giornate didattiche dedicate all'agricoltura biodinamica e alla promozione di un'alimentazione naturale. La Fattoria sociale ha accolto persone con problemi psichiatrici inviati da strutture del territorio che hanno partecipato all'attività agricola e artigianale a scopo ergoterapeutico. Come ogni anno la Cooperativa ha offerto a "La Monda – ente per la pedagogia curativa e socioterapia ONLUS" la possibilità di collaborare nella coltivazione dei terreni, nel vivaio e nella manutenzione del bosco. L'aumento degli assistiti (nel 2019 sono stati 14 gli ospiti residenziali nei diversi servizi e 15 nel Servizio diurno di Formazione all'autonomia,) ha consentito di proporre diverse attività, adeguandole alle reali capacità degli ospiti. La collaborazione con un CDD della zona è proseguita per tutto l'anno: un gruppo di ospiti ha partecipato alle attività agricole per un giorno alla settimana.
- **Settore B** La Cooperativa ha mantenuto e implementato i processi di supporto e inserimento con la continuazione del percorso iniziato nel 2010 con un disabile fisico. Nel corso del 2019 è stato assunto per 3 mesi, da parte dell'Associazione, un giovane rifugiato in possesso di permesso di soggiorno umanitario con contratto part time. Tale assunzione si è realizzata nell'ambito di una più ampia collaborazione con la Cooperativa Ballafon che gestisce percorsi di inserimento sociale per stranieri in attesa di permesso di soggiorno. Alcuni rifugiati hanno offerto alla nostra cooperativa il proprio lavoro come volontari, costruendo così un percorso attivo di inclusione e formazione.

Le tipologie di disagio, fisiche e psichiche, affrontate sono riportate nella seguente tabella.

	Rischio emarginazione	Disabilità psichica	Disabilità intellettiva	Disabilità fisica	Area dipendenze
2019	5	4	28	2	
2018		2	20	2	1
2017		7	3	2	
2016		2		2	

6. Dimensione economica

6.1. Valore della produzione

A seguire vengono riportati i dati economici generati nell'esercizio 2019.

Valore della produzione, con riferimento all'esercizio al 31/12/2019, Euro 496.806

A) Valore della produzione	31/12/2019
Ricavi attività tipica	277.189
Erogazioni liberali	128.867
Altri ricavi	90.750
	496.806

6.2. Distribuzione del Valore Aggiunto

Di seguito viene espressa la distribuzione della ricchezza economica prodotta:

	31/12/2019
Lavoratori	191.066
Fornitori	241.880
Oneri diversi	60.305
TOTALE	493.251

In particolare la ricchezza economica prodotta viene assorbita per il 38% dalle spese inerenti il personale dipendente, per il 49 dalle spese inerenti le forniture di beni e servizi e per il rimanente 13% da oneri diversi di gestione, in particolare dagli ammortamenti relativi agli interventi realizzati sull'immobile detenuto dalla Cooperativa.

A seguire si riporta prospetto dal quale si può evincere la produzione di ricavi e l'assorbimento degli stessi scomposta nei due rami di attività della Cooperativa.

DESCRIZIONE	RAMO "A"	RAMO "B"	TOTALI
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	283.433	213.473	496.906
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	280.984	212.267	493.251
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	2.449	1.206	3.655

6.3 Produzione e distribuzione ricchezza patrimoniale

Di seguito viene riportata la composizione del patrimonio netto, esprimendo l'incidenza delle varie componenti sul totale.

	31/12/2019	%
Capitale sociale	1.100	0,41%
Riserve	266.753	99,55%
Risultato d'esercizio	101	0,04%
TOTALE	267.954	100%

6.4 Ristorno ai soci

Nel bilancio di esercizio che ha interessato la Cooperativa non sono stati appostati valori riconducibili a ristorni a soci.

6.5 Il Patrimonio

Si riporta la composizione delle attività immobilizzate con riferimento all'ultimo esercizio utile (31/12/2018), Euro 898.069, esprimendo l'incidenza delle varie componenti sul totale.

ATTIVO	31/12/2018	%
Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali:		
Totale	<u>844.947</u>	<u>96%</u>
II - Immobilizzazioni materiali:		
Totale	<u>29.207</u>	<u>4%</u>
Totale immobilizzazioni (B)	<u>874.154</u>	<u>100%</u>

6.6 Finanziatori

La Cooperativa finanzia le proprie attività ordinarie e straordinarie tramite la liquidità prodotta dai ricavi generati dalle attività stesse e tramite il sostegno di enti e di privati.

La posizione debitoria al 31/12/2019 evidenzia un saldo pari ad Euro 560.230 a fronte della quale si sono prodotti, sempre con riferimento all'esercizio 2019, oneri finanziari per Euro 3.454.

7. Prospettive future

7.1 Prospettive Cooperativa

L'obiettivo di breve - medio termine cui è rivolta la Cooperativa consiste nell'ampliamento dell'attività economica posta in essere dalla stessa, aumentando la produzione e il volume delle vendite. In questa ottica sono da inserirsi il lavoro sulle piante da seme e la coltivazione di prodotti speciali quali la radice di luce e lo sviluppo di piantine da seme e soprattutto un impianto di 2 ha con piante da frutto antiche e nuove specie orticole, con allevamento di lombrichi.

E' da auspicare per questo un lavoro più incisivo sulla produzione e trasformazione con attenzione a una parcellizzazione rivista e accorpata e soprattutto a un miglior coordinamento.

Dal perseguimento dell'obiettivo prefissato discende il conseguimento di due ulteriori fini:

- Il rafforzamento economico e finanziario della Cooperativa, al fine di tendere all'autonomia e all'indipendenza dall'azione dei vari sostenitori, che con spirito altruistico e solidale hanno contribuito e contribuiscono al sostentamento della stessa. L'intento è di dotare la Cooperativa di adeguate capacità reddituali e di autofinanziamento, tali da garantirne l'indipendente continuità nel tempo.
- Per questo abbiamo iniziato il lavoro sul fundraising e sul nuovo Bilancio Sociale
- Lo svilupparsi del ramo B, rispetto alle previsioni e classificazioni dell'art. 1 Legge 381/91. L'ampliamento dell'attività economica consentirebbe infatti l'incremento degli inserimenti lavorativi di persone svantaggiate che hanno ultimato il percorso educativo prodotto dal ramo A in seno alla Cooperativa. Punto focale resta la posizione del punto vendita in cui il coordinamento è aumentato con ottima previsione di incremento delle vendite.
- Lo sviluppo dell'area agriturismo del rustico con l'ultima ristrutturazione e della Fattoria Sociale ci permette di svolgere al meglio i nostri compiti statutari con un incremento delle attività culturali, di formazione e di accoglienza per laboratori agricoli, artigianali e artistici. E ci dà la possibilità di aprire la Cooperativa ai privati e alle scuole per poter vivere la realtà della Monda in tutte le sue caratteristiche. Pensiamo inoltre a progetti di vita individuali per giovani con disagio, in età evolutiva che possano partecipare in modo modulare alle varie attività che la Cooperativa offre. L'offerta di attività potrebbe riguardare l'età scolare o quella adolescenziale, con particolare attenzione a quella fascia di ragazzi problematici che dalla fine della scuola dell'obbligo non hanno un inserimento congruo nella società e a quanti escono dallo SFA
- Formazione permanente dei collaboratori,
- Attività della Fattoria Sociale per allargare i servizi in modo organizzato,

- Servizi e laboratori per la CSS, lo SFA e Cà Rondanini,

- Progetto sul paesaggio per armonizzare le varie attività dell'azienda e rendere usufruibili alcuni spazi al territorio. Corso di 3 giorni di progettazione nello spazio verde.

Preme sottolineare con soddisfazione che la presa in carico da parte di volontari di alta professionalità della biblioteca di Irene Cattaneo, per la catalogazione dei testi, prosegue alacramente. La Società Antroposofica Milanese ha accolto la biblioteca di Lina Schwarz che può così avere più visibilità. Tutto questo fa parte della sistemazione di alcuni impegni, mentre si sviluppano i talenti della Monda nella sua configurazione di uomini: le sinergie tra Associazione e Cooperativa e lo sviluppo di laboratori anche per il territorio, oltre a quelli agricoli, di vivaio, di tintura della lana, di tessitura, di battitura dei metalli, di intreccio e nell'ambito della cultura. Abbiamo accolto alcune classi per la presentazione dei nostri temi base e loro rapporti: terra, uomo, cosmo, natura, ambiente, alimentazione, sociale. Tutti i partecipanti all'attività della Cooperativa si riuniscono di solito una volta ogni 15 giorni per poter discutere di quanto emerge. Ci sono rapporti stretti con la scuola Steiner di Varese e con la sezione Lombardia dell'Associazione per l'agricoltura biodinamica.

Concretamente il lavoro sociale molto intenso non trova ancora un riscontro economico.

5.2 IL FUTURO DEL BILANCIO SOCIALE

Ritenendo il bilancio sociale strumento indispensabile per poter fornire un preciso quadro dell'attività della Cooperativa, quadro non delineabile solo per mezzo del bilancio di esercizio previsto dal Codice Civile. Il proposito per il futuro è di affinarne la capacità informativa, anche in considerazione di quanto previsto dall'art.9 comma 2 del Dlgs 112/2017 e dal DM 4 luglio 2019 "Adozione delle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore".